复工前质量自查报告

2017年节后质量自查报告

致：

总监办

为保证项目部2017年复工后工程施工的顺利进行，应工程需要及指挥部、总监办指示，项目经理部于2017年2月14日至2月15日对本项目年前完成结构实体及内业资料检查情况汇报如下：

一、施工现场质量情况及实测情况（检查结果详见后附）

此外，在现场检查过程中发现以下问题：

1. 综合楼楼梯踏步侧面存在变形的情况；
2. 职工宿舍楼首层柱、二层装饰柱存在垂直度偏差较大，梁底面平直度偏差较大的现象；
3. 食堂外漏柱钢筋有锈蚀现象；
4. 配电-水泵房D轴模板支撑系统需要重新支设；
5. 配电-水泵房防水外露部分有个别部位卷边。

结合上述情况，项目部组织各分包队伍对以上问题进行整改，预计于2月20日前对上述问题整改完成，以防止影响年后复工工作的顺利进行。

二、内业资料检查情况

根据工程需要及指挥部、总监办指示，项目部将对年后砌体工程、装饰装修工程编制施工方案，并在砌体工程、装饰装修工程开始前（预计于2月25日前）完成该方案的编审、报送工作。

三、复工后采取措施

1、加强管理人员学习培训

项目部将不定期组织关于图纸内容学习考核及装饰装修工程的培训学习，通过提高管理人员业务水平来提高项目整体的质量管理效率。

2、加强与建设单位沟通

针对图纸问题，做好与建设单位的文件传递工作，避免不必要的风险。

3、深入落实三检制制度

本年度项目部要加强对分包单位自检落实的监督，同时，强化管理流程，确保三检制制度的落实，对不能按照项目部要求的分包单位将加大惩处力度，同时，各工区要做好质量报验工作责任的落实，提前做好隐蔽验收、关键节点施工等的检查工作，尽量减少因质量检查验收工作造成进度滞后。

4、加强过程管理

本年度施工内容对观感质量较高，一旦出现返工，必然形成色差、修补痕迹、返工造成的材料损失等情况，因此，项目部管理人员在施工过程中就要做好质量监督工作，确保将质量隐患消除在萌芽状态。

5、落实质量考核

新的一年，项目部针对本年度工作内容的特殊性，根据总监办检查、建设单位检查、项目部巡查情况对各个分包单位施工的内容进行综合评价，奖优罚劣。对屡次不能达到要求或不服从管理的分包单位，除处以罚款、限令整改外，还将要对分包单位在本施工现场的情况发函给分包单位公司领导，并上报公司，建议纳入黑名单。

6、坚持样板引路

在砌筑施工及装饰装修施工前，项目部将做好材料样品送达监理、建设单位评审，评审通过后方投入使用，避免不必要的损失；同时做好砌筑、抹灰、粘砖等工序的现场实体样板，样板经项目部、监理部、建设单位指挥部验收合格后，方可开始大面积施工。

7、做好相关记录及文件传递工作

2017年2月15日

